

まちの行政改革の取組状況

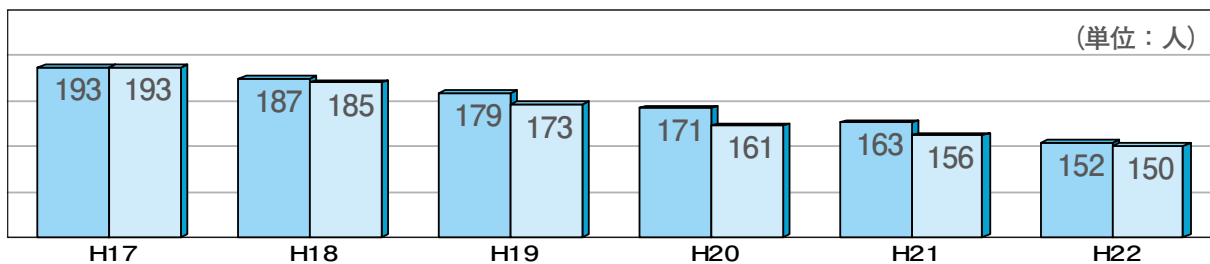
町が第4次行政改革大綱と行政改革推進実施計画（実施計画：93項目、計画期間：平成17年度から平成21年度までの5年間）に基づき推進してきた行政改革の取組状況をお知らせします。

■第4次行政改革大綱の数値目標の実施状況

●職員数の削減

平成22年4月1日現在の町の職員数は150人で、平成17年4月1日現在の職員数と比較して43人（22.3パーセント）の減となっており、平成22年4月1日現在の数値目標152人（21.2パーセント減）を達成しています。

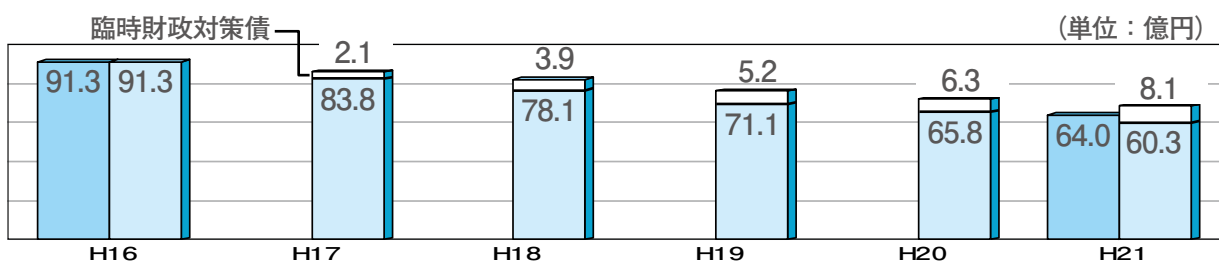
H17.4.1 職員数	数値目標			増減実績			
	H22.4.1 職員数	対H17.4.1 増減数	対H17.4.1 増減率	H22.4.1 職員数	対H17.4.1 増減数	対H17.4.1 増減率	進捗率
193人	152人	▲41人	▲21.2%	150人	▲43人	▲22.3%	104.9%



●地方債残高の削減

平成22年3月31日現在の町の地方債残高は68億4,408万円ですが、目標設定時に想定していなかった平成17年度以降に発行した臨時財政対策債を除いた地方債残高は60億2,675万円で、平成17年3月31日現在の地方債残高91億3,074万円と比較して31億3,999万円（34.0パーセント）の減となっており、平成22年3月31日現在の数値目標64億円（30.0パーセント減）を達成しています。

H17.3.31 地方債残高	数値目標			増減実績			
	H22.3.31 地方債残高	対H17.3.31 増減額	対H17.3.31 増減率	H22.3.31 地方債残高	対H17.3.31 増減額	対H17.3.31 増減率	進捗率
91億 3,074万円	64億 万円	▲27億 3,074万円	▲30.0%	60億 2,675万円	▲31億 3,999万円	▲34.0%	113.3%
	臨時財政対策債を加えた地方債残高			68億 4,408万円	▲22億 8,666万円	▲25.0%	83.3%



※ 臨時財政対策債とは、国が臨時に制度化した起債で、後年度に国から全額交付されるため、町の負担のない起債をいいます。

行政改革推進実施計画全体の財政効果

行政改革推進実施計画に基づき、全庁をあげて取り組んでいます。平成17年度～平成20年度の4年間で約13億7,700万円の財政効果がありました。

年 度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	合 計
歳 入	400万円	1,300万円	3,600万円	2,300万円	7,600万円
歳 出					
人件費削減	7,700万円	1億1,800万円	2億2,200万円	2億4,600万円	6億6,300万円
その他の経費	5,300万円	1億1,100万円	1億2,200万円	1億5,100万円	4億3,700万円
投資的経費の見直し	3,000万円	4,200万円	6,700万円	6,200万円	2億0,100万円
合 計	1億6,400万円	2億8,400万円	4億4,700万円	4億8,200万円	13億7,700万円

行政改革推進実施計画全体の実施状況

平成17年度～平成21年度の5年間の行政改革推進実施計画の実施状況は次のとおりです。

行政改革推進実施計画	項目数 ①	内 訳				実施率% (注)
		実 施 ②	一部実施 ③	準備・ 検討中	未着手 未達成	
平成21年度までに実施すべきとした項目	93	66	7	15	5	74.7

(注) 実施率 = (② + ③ ÷ 2) ÷ ①

項目別の実施状況

1 町民との協働によるまちづくりの推進

(1) 情報提供の推進

1 町政懇談会の実施						2 行政情報提供の充実						3 財務情報の提供					
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画	△	○	→	→	→	計画	△	○	○	○	○	計画	○	○	○	○	○
実績	○	□	○	○	○	実績	△	□	□	○	○	実績	○	□	○	○	○

(2) 町民の参画機会の拡充

4 審議会委員等の公募制導入						5 審議会等への女性登用						6 パブリックコメント制度導入					
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画		○	→	→	→	計画		○	→	→	→	計画		△	○	→	→
実績		○	→	→	→	実績		□	□	□	□	実績		▲	○	→	→

7 町民満足度の調査					
年度	17	18	19	20	21
計画		△	○	→	→
実績		▲	○	→	→

【凡例】

○：実施 □：一部実施
△：準備・検討中 ▲：未着手・未達成
→：継続

(3) 町民と行政との協働の推進

<p>8 協働のまちづくり推進指針の策定</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	→	→	→	→	実績	○	→	→	→	→	<p>9 協働のまちづくり協議会（仮称）の設置</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	△	○	→	→	→	実績	△	○	→	→	→	<p>10 地域担当職員制度の整備</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	△	○	→	→	→	実績	△	○	→	→	→
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	→	→	→	→																																																			
実績	○	→	→	→	→																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	△	○	→	→	→																																																			
実績	△	○	→	→	→																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	△	○	→	→	→																																																			
実績	△	○	→	→	→																																																			
<p>11 自治会連合組織の結成支援</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td></td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td></td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	→	→	実績		△	○	→	→	<p>12 協働のまちづくり推進のための庁内体制の構築</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	△	○	→	→	→	実績	△	○	→	→	→	<p>13 地域通貨制度の導入</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td></td><td>△</td><td>△</td><td>○</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td></td><td>△</td><td>△</td><td>△</td><td>△</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	△	○	→	実績		△	△	△	△
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	→	→																																																			
実績		△	○	→	→																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	△	○	→	→	→																																																			
実績	△	○	→	→	→																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	△	○	→																																																			
実績		△	△	△	△																																																			
<p>14 自治基本条例の制定</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td></td><td></td><td></td><td>△</td><td>○</td></tr> <tr><td>実績</td><td></td><td></td><td></td><td>△</td><td>△</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画				△	○	実績				△	△																																						
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画				△	○																																																			
実績				△	△																																																			

2 変革の時代に対応できる効率的な行政基盤の確立

(1) 組織機構の見直し

<p>15 役場組織・機構の見直し</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>△</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr> <tr><td>実績</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	△	○	○	○	○	実績	○	○	○	○	○	<p>16 議会議員定数の見直し</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>決定</td><td></td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td>決定</td><td></td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	決定		○	→	→	実績	決定		○	→	→	<p>17 農業委員定数の見直し</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>決定</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td>決定</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	決定	○	→	→	→	実績	決定	○	→	→	→
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	△	○	○	○	○																																																			
実績	○	○	○	○	○																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	決定		○	→	→																																																			
実績	決定		○	→	→																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	決定	○	→	→	→																																																			
実績	決定	○	→	→	→																																																			
<p>18 行政連絡員の廃止</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td></td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td></td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	→	→	実績		△	○	→	→	<p>19 法令に基づかない委員等の廃止統合</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td></td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td></td><td>○</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	→	→	実績		○	○	→	→	<p>20 特別職の定数、報酬の見直し</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>△</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr> <tr><td>実績</td><td></td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	△	○	○	○	○	実績		○	○	○	○
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	→	→																																																			
実績		△	○	→	→																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	→	→																																																			
実績		○	○	→	→																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	△	○	○	○	○																																																			
実績		○	○	○	○																																																			

(2) 職員の定員管理と給与の適正化

<p>21 定員適正化計画の見直し 上段：削減数 下段：総数</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>8 193</td><td>6 187</td><td>8 179</td><td>8 171</td><td>8 163</td></tr> <tr><td>実績</td><td>⑧ 193</td><td>⑧ 185</td><td>⑫ 173</td><td>⑫ 161</td><td>⑤ 156</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	8 193	6 187	8 179	8 171	8 163	実績	⑧ 193	⑧ 185	⑫ 173	⑫ 161	⑤ 156	<p>22 給与制度の見直し</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	△	○	→	→	→	実績	△	○	→	→	→	<p>23 職員手当の見直し</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>△</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr> <tr><td>実績</td><td>△</td><td>▲</td><td>▲</td><td>▲</td><td>▲</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	△	○	○	○	○	実績	△	▲	▲	▲	▲
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	8 193	6 187	8 179	8 171	8 163																																																			
実績	⑧ 193	⑧ 185	⑫ 173	⑫ 161	⑤ 156																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	△	○	→	→	→																																																			
実績	△	○	→	→	→																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	△	○	○	○	○																																																			
実績	△	▲	▲	▲	▲																																																			
<p>24 職員給料の特例減額の実施</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>○</td><td>○</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td>○</td><td>○</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○				実績	○	○				<p>25 3役給料の特例減額の実施</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>○</td><td>○</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td></td><td></td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○				実績	○	○	○			<p>26 勸奨退職制度の活用</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr> <tr><td>実績</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○	○	○	○	実績	○	○	○	○	○
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○																																																						
実績	○	○																																																						
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○																																																						
実績	○	○	○																																																					
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○	○	○	○																																																			
実績	○	○	○	○	○																																																			
<p>27 時差出勤制度・フレックスタイムの本格導入</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td></td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td></td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	→	→	実績		△	○	→	→	<p>28 臨時職員等の公募・登録制の導入</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td></td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td></td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	→	→	実績		△	○	→	→	<p>29 多様な雇用システムの導入</p> <table border="1"> <tr><td>年度</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>計画</td><td></td><td>△</td><td>○</td><td>→</td><td>→</td></tr> <tr><td>実績</td><td></td><td>▲</td><td>□</td><td>□</td><td>□</td></tr> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	→	→	実績		▲	□	□	□
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	→	→																																																			
実績		△	○	→	→																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	→	→																																																			
実績		△	○	→	→																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	→	→																																																			
実績		▲	□	□	□																																																			

30 福利厚生事業の見直し						31 定員・給与等の状況の公表					
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画	△	○	→	→	→	計画	○	○	→	→	→
実績	△	○	→	→	→	実績	○	○	→	→	→

(3) 職員の資質の向上

32 人材育成基本方針の見直し						33 職員研修の充実						34 人事評価システムの検討					
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画		○	→	→	→	計画		○	→	→	→	計画			△	○	→
実績		○	→	→	→	実績		□	→	○	○	実績			△	△	△
35 職員のボランティア活動の奨励						36 職員提案制度の見直し											
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21						
計画		○	→	→	→	計画		△	○	→	→						
実績		▲	□	□	□	実績		△	△	△	△						

(4) 効率的な行政運営の推進

37 行政評価システムの導入検討						38 総合窓口業務の拡大・充実						39 補助金・負担金審査委員会の設置					
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画		△	△	○	○	計画	△	○	○	→	→	計画		△	○	○	○
実績		△	△	△	△	実績	△	△	○	→	→	実績		▲	□	▲	▲
40 口座振替制度の推進						41 地球温暖化防止率先実行計画の推進						42 庁内文書のペーパーレス化の推進					
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画		△	○	○	○	計画	△	○	→	→	→	計画		△	○	○	○
実績		△	□	□	□	実績	△	○	→	→	→	実績		□	△	○	○
43 委託業務等の直営化等によるコスト縮減の推進						44 保守点検業務等の一括契約の推進						45 公共施設の指定管理者制度の推進					
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画	△	○	○	○	○	計画	△	○	○	○	○	計画	△	○	→	→	→
実績	△	○	△	△	△	実績	△	○	○	○	○	実績	□	○	→	→	→
46 民間委託推進ガイドラインの策定						47 役場内事務事業の委託の推進						48 公共事業費の抑制					
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画	△	○	→	→	→	計画		△	○	○	○	計画	○	→	→	→	→
実績	△	△	△	△	△	実績		▲	△	□	□	実績	○	→	→	→	→
49 公共工事のコスト縮減						50 小規模な維持修繕工事等の施工						51 入札制度の見直し					
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画	○	→	→	→	→	計画	△	○	→	→	→	計画	△	△	○	→	→
実績	○	→	→	→	→	実績	○	○	→	→	→	実績	△	△	△	△	△
52 学校の適正配置						53 保育所の適正配置						54 財産区の廃止					
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画	△	△	△	○	○	計画		△	○	○	○	計画		○			
実績	△	△	△	○	→	実績		△	△	△	△	実績		○			

55 公共施設等の廃止・民間譲渡の検討					
年度	17	18	19	20	21
計画	△	○	○	○	○
実績	△	□	△	△	△

(5) 電子自治体の推進

56 住民基本台帳カード等の利活用の推進	57 庁内ネットワークの活用	58 電算処理業務契約の一括管理について															
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画		△	○	○	○	計画	○	○	→	→	→	計画	○	○	→	→	→
実績		▲	○	○	○	実績	○	○	△	○	○	実績	○	○	→	→	→
59 電子決裁の導入	60 各種業務の電子化の推進																
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21						
計画		△	△	○	○	計画		△	△	○	○						
実績		△	△	△	△	実績		△	△	○	○						

(6) 公営企業の経営健全化

61 第5次病院事業経営健全化計画の達成推進	62 病院事業中期経営計画の策定	63 簡易水道事業及び農業集落排水事業等に係る中期経営計画の策定															
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画	○	→				計画		△	○	→	→	計画		△	○	○	○
実績	○	○				実績		○	○	→	→	実績		□	△	△	△
64 公営企業会計の導入	65 包括的な民間委託やPFI事業導入の検討	66 農業集落排水事業の加入促進															
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画		△	△	○	→	計画			△	△	○	計画		△	○	○	○
実績		▲	▲	▲	△	実績			△	△	△	実績		△	○	○	○
67 使用料の見直し																	
年度	17	18	19	20	21												
計画		△	○														
実績		▲	△	▲	▲												

(7) 第3セクターの経営評価

68 経営状況の点検評価について	69 第三セクターの経営状況の公表										
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画		○	→	→	→	計画		△	○	→	→
実績		▲	▲	▲	▲	実績		△	○	→	→

3 自立可能な財政構造の構築

(1) 行政運営経費節減

70 人件費の抑制	71 物件費の抑制	72 公共事業費の抑制															
年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21	年度	17	18	19	20	21
計画	○	○	○	○	○	計画	○	○	○	○	○	計画	○	○	○	○	○
実績	○	○	○	○	○	実績	○	○	○	○	○	実績	○	○	○	○	○

73 特別会計繰出金の繰出基準の見直し

年度	17	18	19	20	21
計画	○	○	○	○	○
実績	○	▲	○	○	○

(2) 時代に適合した行政サービスへの転換

74 町単独の扶助制度の見直し	75 町単独事業の見直し	76 負担金の見直し																																																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>○</td> <td>△</td> <td>△</td> <td>△</td> <td>△</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○	○	○	○	実績	○	△	△	△	△	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>○</td> <td>□</td> <td>△</td> <td>△</td> <td>△</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○	○	○	○	実績	○	□	△	△	△	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>○</td> <td>□</td> <td>□</td> <td>□</td> <td>□</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○	○	○	○	実績	○	□	□	□	□
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○	○	○	○																																																			
実績	○	△	△	△	△																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○	○	○	○																																																			
実績	○	□	△	△	△																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○	○	○	○																																																			
実績	○	□	□	□	□																																																			
77 町単独補助金（運営活動費）の見直し	78 町単独補助金（建設事業）の見直し	79 イベント等の抜本的な見直し																																																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>○</td> <td>□</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○	○	○	○	実績	○	□	○	○	○	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>○</td> <td>□</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○	○	○	○	実績	○	□	○	○	○	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>○</td> <td>△</td> <td>○</td> <td>△</td> <td>△</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○	○	○	○	実績	○	△	○	△	△
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○	○	○	○																																																			
実績	○	□	○	○	○																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○	○	○	○																																																			
実績	○	□	○	○	○																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○	○	○	○																																																			
実績	○	△	○	△	△																																																			

(3) 自主財源の確保

80 町税の徴収率の向上	81 課税の適正化の推進	82 創意工夫による財源の確保																																																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>△</td> <td>□</td> <td>□</td> <td>□</td> <td>□</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○	○	○	○	実績	△	□	□	□	□	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td></td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td></td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	○	○	実績		△	○	○	○	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td></td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td></td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	○	○	実績		△	○	○	○
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○	○	○	○																																																			
実績	△	□	□	□	□																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	○	○																																																			
実績		△	○	○	○																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	○	○																																																			
実績		△	○	○	○																																																			
83 町単独補助金の交付制限制度の検討	84 企業誘致等の促進	85 安定的な財源確保の研究																																																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td></td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td></td> <td>△</td> <td>△</td> <td>△</td> <td>△</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	○	○	実績		△	△	△	△	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○	○	○	○	実績	○	○	○	○	○	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td></td> <td>△</td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td></td> <td>▲</td> <td>▲</td> <td>▲</td> <td>▲</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	△	○	○	実績		▲	▲	▲	▲
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	○	○																																																			
実績		△	△	△	△																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○	○	○	○																																																			
実績	○	○	○	○	○																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	△	○	○																																																			
実績		▲	▲	▲	▲																																																			
86 負担金及び使用料・手数料の見直し	87 負担金、使用料・手数料によらない既存の受益者負担見直し	88 行政サービスの有料化の検討																																																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>○</td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>○</td> <td>□</td> <td>△</td> <td>△</td> <td>△</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	△	○	○	○	実績	○	□	△	△	△	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td></td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td></td> <td>△</td> <td>△</td> <td>△</td> <td>△</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	○	○	実績		△	△	△	△	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td></td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td></td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	○	○	実績		△	○	○	○
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	△	○	○	○																																																			
実績	○	□	△	△	△																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	○	○																																																			
実績		△	△	△	△																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	○	○																																																			
実績		△	○	○	○																																																			
89 町主催行事参加者等の負担のあり方の検討	90 町有財産の売り払い	91 基金の見直し																																																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td></td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td></td> <td>▲</td> <td>△</td> <td>△</td> <td>△</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画		△	○	○	○	実績		▲	△	△	△	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	△	○	○	○	○	実績	△	○	○	○	○	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	○	○	○	○	○	実績	○	○	△	○	○
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画		△	○	○	○																																																			
実績		▲	△	△	△																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	△	○	○	○	○																																																			
実績	△	○	○	○	○																																																			
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	○	○	○	○	○																																																			
実績	○	○	△	○	○																																																			
92 寄附条例制定と寄付金の募集																																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	△	○	○	○	○	実績	△	○	○	○	○																																						
年度	17	18	19	20	21																																																			
計画	△	○	○	○	○																																																			
実績	△	○	○	○	○																																																			

(4) 債務の軽減

93 地方債残高の軽減																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>17</th> <th>18</th> <th>19</th> <th>20</th> <th>21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画</td> <td>△</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table>	年度	17	18	19	20	21	計画	△	○	○	○	○	実績	○	○	○	○	○
年度	17	18	19	20	21													
計画	△	○	○	○	○													
実績	○	○	○	○	○													